

# Beleidsplan 2019 – 2021

Stichting het Utrechts Monumentenfonds

---

Datum: 26-6-2019  
Versie: CONCEPT

---

*Stichting het Utrechts Monumentenfonds*  
Lange Nieuwstraat 53  
3512 PD Utrecht  
IBAN NL68 TRIO 0254 7316 78  
RSIN 2883028  
KvK 41177756  
info@umf.nu  
Tel.: 030 2311761

## Inleiding

Stichting het Utrechts Monumentenfonds werd op 18 november 1943 opgericht op initiatief van de gemeente Utrecht en de Vereniging Oud-Utrecht teneinde de bevordering en behoud van stedelijk schoon in de stad Utrecht. De Tweede Wereldoorlog had op dat moment een verwoestende uitwerking gehad en de binnenstedelijke bebouwing stond er op dat moment slecht bij. Particulieren konden via het Fonds kleine financiële bijdragen en adviezen krijgen voor restauraties van monumentale delen van huizen en stoepen. Het Fonds werd gevoed door de gemeente en begunstigers.

Het UMF groeide vanaf dat moment hard. Vanaf de jaren '50 werden op strategische locaties in de stad panden verworven en gerestaureerd, om zo iets te doen aan de kaalslag in de stad die ontstond door het Plan Feuchtinger. Medio jaren '90 kwam een einde aan deze aankoopperiode en werd de verdere professionalisering van de organisatie vormgegeven, welke uiteindelijk oa. resulteerde in het verkrijgen van de POM-status.

Het beleidsplan 2016-2018 is verschenen in een tijd toen de organisatie een forse professionaliseringsslag had doorgemaakt en er weer een opgaande beweging gaande was in de vastgoedmarkt. De restauratie van de Briggittenstraat 20 was in volle gang en er werd begonnen met de eerste planontwikkeling voor 't Hoogt met een restauratieproject dat daarop zou volgen.

Anno 2019 wordt het UMF geconfronteerd met de effecten van de opgaande markt. Wat dat betreft is de dynamiek in de binnenstad ten opzichte van de oprichting, zo'n 75 jaar geleden, compleet veranderd. De prijzen voor het vastgoed in de binnenstad zijn omhoog geschoten, alsmede de huren die binnen de vrije sector (kunnen) worden gevraagd. Ook de kosten voor het onderhoud, als gevolg van de stijgende prijzen voor materialen en arbeid lopen op. Daar tegenover staat dat het UMF een sociale doelstelling heeft, om het voor organisaties en particulieren met een wat kleiner budget mogelijk te maken om in een monument, in de binnenstad van goede huisvesting te genieten. In dit uitdagende spanningsveld probeer het UMF bij alles wat de organisatie doet, telkens weer haar doelstellingen te realiseren.

Voor u ligt het beleidsplan 2019-2021. Elke drie jaar wordt het beleidsplan herzien. Deze termijn past bij de omvang van de organisatie en de huidige ontwikkelingen.

## Doelstelling en Activiteiten

De primaire doelstelling is in de statuten van de stichting als volgt geformuleerd:

*De stichting heeft als doel de bevordering en bewaring van stedelijk schoon.*

Stichting het Utrechts Monumentenfonds vervult haar statutaire Doelstelling conform de in deze doelstelling genoemde Activiteiten (onder a t/m d).

*Zij tracht dit doel ondermeer te bereiken door:*

- a. het aankopen, zonodig restaureren, beheren en/of verkopen van monumenten en andere gebouwen met bouwhistorische, cultuurhistorische en/of stedenbouwkundige waarde, mede om daardoor werkzaam te zijn in het belang van de volkshuisvesting.*
- b. het verstrekken van bijdragen en adviezen voor onderhoud, verbetering en/of herstel van zodanige gebouwen.*
- c. het bevorderen van kennis en belangstelling voor de geschiedenis en de monumentenzorg van de stad Utrecht.*
- d. het instellen en aansturen van werkgroepen voor speciale taken.*

Het UMF heeft geen winstoogmerk en kent een bijzondere status als culturele ANBI en professionele organisatie voor het monumentenbehoud. Het UMF conformeert zich aan de Governance Code Cultuur.

## Missie en visie

### **Missie**

De missie van het UMF geeft aan waarvoor de organisatie staat. Het geeft blijk van de identiteit van het Utrechts Monumentenfonds en de primaire functie van de organisatie. Deze missie is onveranderd ten opzichte van voorgaande jaren: *'Het inzetten voor het gebouwd erfgoed in Utrecht'*.

Voor het eerst kan deze missie anders worden geduid. Dat gaat om het begrip 'Utrecht'. De scope is nog steeds Utrecht, maar het UMF wil, mede gezien de kansen die in de wijde omgeving van Utrecht liggen, verder kijken dan de binnenstad en haar blik werpen over de stadsgrenzen heen. Want ook daar kan het UMF, gezien haar jarenlange expertise op het gebied van de restauratie en herbestemming van monumenten, van grote toegevoegde waarde zijn. Vandaar dat 'Utrecht' niet langer staat voor de geografische scope van de (binnen-)stad, maar uitdijt tot de scope van de provincie. Uiteraard blijft de nauwe band met de stad Utrecht en haar monumentale binnenstad onveranderd.

### **Visie**

Onze visie geeft aan waarvoor het UMF wil gaan. De visie geeft richting en invulling aan de toekomst, en aan de maatschappelijke bijdrage die het Utrechts Monumentenfonds de komende jaren wil leveren, zowel binnen de stad en provincie als binnen de erfgoedsector.

*Het UMF draagt als toonaangevende professionele monumentenorganisatie bij aan het 'levend houden' van gebouwd erfgoed in Utrecht en het doorgeven van de verhalen achter deze bijzondere gebouwen. Het UMF staat voor duurzaam en innovatief behoud en beheer van cultureel erfgoed in een stedelijke omgeving, met oog voor kwaliteit en de lokaal sociaal-maatschappelijke context.*

Deze visie is vormgegeven aan de hand van de beantwoording van een viertal vragen, zoals hieronder schematisch weergegeven :

1. Waarom bestaan wij?

Een *hoger doel* kan worden getypeerd als de stip op de horizon. Dit gaat over de bezieling en het bestaansrecht van de organisatie.

2. Waar gaan wij heen?

Het *gewaagd doel* is het doel wat mensen in beweging zet, de uitdaging waarvoor men wil gaan. Dit maakt duidelijk waar de organisatie voor gaat, het ultieme toekomstbeeld.

3. Waar blinken wij in uit?

De *kernkwaliteiten* geven de specifieke sterktes aan die de organisatie kenmerken.

4. Waar staan wij voor?

De *kernwaarden* geven aan waar de organisatie voor staat. Zij vormen het ethisch kompas en identiteit van de organisatie.



Figuur 1 Visie Utrechts Monumentenfonds - schematisch

## Organisatie

### Bestuur

De Stichting het Utrechts Monumentenfonds kent een bestuur van zes leden. Het bestuur bepaalt het beleid en draagt de eindverantwoordelijkheid voor het realiseren van de doelstelling van de stichting zoals in de statuten van de stichting omschreven.

Begin 2019 heeft er een bestuurswisseling plaatsgevonden. Het bestuur van de Stichting het Utrechts Monumentenfonds is per 9 april 2019 als volgt samengesteld:

Pieter Siebinga, voorzitter  
Marjolein Steeman, secretaris  
Jan Boerrigter, Penningmeester  
Martin Boswinkel, lid  
Teun van der Made, lid  
Anco Schut, lid

De bestuursleden vervullen hun functie onbezoldigd. Conform de statuten van de stichting is het bestuur gezamenlijk bevoegd.

### Team

Het team bestaat op dit moment uit een drietal vaste personeelsleden: een directeur, bouwkundig projectleider en een verhuurmanager. Daarnaast tracht het UMF ieder half jaar een stagiair (HBO bouwkunde of vergelijkbaar) aan te trekken. Tevens maakt het UMF gebruik van een flexibele schil met een aantal betrokken freelancers. In verband met de kwaliteitsborging in het kader van de POM-status hebben de medewerkers behelst met directievoering en toezicht op restauratie- en onderhoudswerkzaamheden minimaal een HBO opleiding Bouwkunde afgerond, aangevuld met een master Architectuurgeschiedenis en/of post-HBO Bouwhistorie & Restauratie. Bijzondere aandacht heeft ook de rol die het UMF voor zichzelf ziet om jonge mensen enthousiast te maken voor het restaureren, ontwikkelen en beheren van monumentaal erfgoed in Utrecht en hen daar nadrukkelijk ook een plek voor te bieden.

De directeur legt rechtstreeks verantwoording af aan het bestuur van de stichting. In het Directiestatuut is het mandaat van de directeur tot het uitvoeren van alle taken en werkzaamheden voortvloeiend uit het door het bestuur vastgestelde beleid en overige besluiten vastgelegd.

De beloning voor het personeel is conform de CAO Woondiensten.

### Vrijwilligers

Stichting het Utrechts Monumentenfonds dankt haar bestaan aan de inzet van vele vrijwilligers. Met toewijding leveren zij een belangrijke bijdrage aan de zorg voor en de kennis over monumenten. Momenteel zijn er drie werkgroepen actief voor de stichting:

- Werkgroep Historisch Onderzoek;
- Tuincommissie Bruntenhoftuin;
- Werkgroep Documentatie (Utrechts Documentatiesysteem);

Daarnaast is er vanuit de donateurs een Toewijzingscommissie gevormd, bestaande uit een aantal donateurs welke toezien op de toewijzing van diverse woningen uit de portefeuille van het UMF.

### Donateurs

Op dit moment kent het UMF circa 2000 donateurs. Circa de helft is ingeschreven als woningzoekende. Om voor een woning van het UMF in aanmerking te komen, moet men

ingeschreven staan als donateur. Donateurs worden periodiek geïnformeerd over de activiteiten van het Fonds in een nieuwsbrief. Tevens worden er speciale activiteiten voor donateurs georganiseerd.

## Financieel

### Financiën

Voor een actueel financieel overzicht en overzicht van de voorgaande jaren, wordt de lezer verwezen naar de financiële verslaglegging, beschikbaar via de website van het UMF:

<https://utrechtsmonumentenfonds.nl/downloads/>

### Het werven van gelden

De stichting houdt zich op de volgende wijze bezig met de verwerving van (extra) financiële middelen, ten behoeve van de vervulling van haar Doelstelling en Activiteiten:

- De verwerving van eenmalige en periodieke giften (donateurs);
- De verwerving van legaten of erfstellingen;
- Het aanvragen van financiële middelen bij fondsen en subsidieverstrekkers.

### Beheer en besteding van het vermogen

De stichting stelt jaarlijks een jaarrekening en begroting voor het komende jaar op die worden vastgesteld door het bestuur van de stichting. De jaarrekening van het voorgaand boekjaar wordt in de jaarlijkse Donateursvergadering op hoofdlijnen toegelicht door het bestuur en de directie.

Stichting het Utrechts Monumentenfonds besteedt haar vermogen conform de statutaire doelstellingen aan de projecten en Activiteiten. De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de organisatie. Indien reserveringen worden gedaan voor toekomstige projecten zal dit duidelijk worden aangegeven in de jaarstukken en zullen de reserveringen gezien worden als reeds besteed. Het is toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als de erflater of schenker dit heeft bepaald.

Aldus vastgesteld op 2 juli 2019 in Utrecht,

Dhr. P. Siebinga, voorzitter

Dhr. M. Boswinkel, lid

Mevr. M. Steeman, secretaris

Dhr. T. van der Made, lid

Dhr. J. Boerrigter, penningmeester

Dhr. A. Schut, lid